

博士生姓名：王弘扬

年级专业：2018 级

导师姓名：张欢

预答辩时间：2024 年 3 月 18 日 16:00-17:00

预答辩地点：后主楼 2027

论文题目：家长型领导力对村干部工作投入的影响机制研究

论文简述

以村党支部书记为代表的村干部肩负着“国家代理人”和“村民代言人”双重角色。如何让村干部更好地投入到乡村振兴事业之中，是如今乡村治理工作的一个重要议题。作为村干部的上级领导，以乡镇党委书记为代表的乡镇领导干部对村干部工作投入的影响不容忽视。然而，目前有关乡镇领导干部领导活动，尤其是乡镇领导干部与村干部之间的互动关系的实证研究仍然较为有限。家长型领导力作为一种基于中国传统文化的领导力理论，目前已被广泛应用于解释华人社会当中不同类型组织的领导者的领导行为，可用于解释乡镇领导干部领导行为。目前较为突出的理论问题包括：（1）领导者家长型领导力风格对下属工作投入的作用效果、路径和机制；（2）家长型领导力在公共部门当中的作用效果是否与在私营部门当中存在差异；（3）乡村治理中的各类经济、政治、社会因素如何影响家长型领导力与工作投入之间的作用关系。为解决上述问题，本研究采用两阶段混合研究方法，在第一阶段研究当中采用定量研究方法，对山东省 619 名村支书进行了问卷调查；在第二阶段研究中，本研究对山东省 5 名乡镇领导干部、17 名村党支部书记进行了半结构化访谈，根据访谈资料分析当前我国农村基层治理工作中存在的一些现象如基层治理任务较繁重、乡镇干部和村干部关注焦点错位

等现象如何影响乡镇与村的关系，乃至乡镇领导干部领导力效能的发挥。

研究揭示了我国乡村治理情境下乡镇领导干部家长型领导力的作用机制，丰富了对于工作投入影响因素的研究，同时也拓展了对于公共部门领导力的认识；此外，本研究对于我国乡村治理实践也有一定的借鉴意义。

预答辩组成员（3人）：

张 强（主席）：北京师范大学社会发展与公共政策学院教授、博士生导师

谢 琼（委员）：北京师范大学社会学院教授、博士生导师

韩华为（委员）：北京师范大学社会发展与公共政策学院教授、博士生导师

预答辩秘书：2022级博士生 任冠